

Hauptversammlung 2021

Rede des Vorstandsvorsitzenden

Unsere Analyse ergab Stärken aber auch Verbesserungspotenzial



Große technische Kompetenz, hohe Reputation

Engagierte und kompetente Mitarbeiter

Kostenstruktur mit Verbesserungspotenzial

Kultur: Zu wenig Fokus auf Profitabilität

Weniger Verwaltung & neue Struktur der Geschäftsbereiche

Von 20 Verwaltungsfunktionen...

...auf 10

Von 2 komplexen Geschäftsbereichen, Zentralforschung und eigenständigen Standorten...

...auf 4 klar geschnittene Bereiche

Unsere Transformation folgt vier neuen Grundprinzipien

Geschäft
geht vor

Einfachheit
wagen

Versprechen
halten

Schnell handeln,
anders denken

Formula Carbon

Wir kommen bei unseren Initiativen gut voran

Ziele der Transformation bis Ende 2023

- Umsetzung von > 700 Initiativen 60% umgesetzt
- Einsparungen von > 100 Mio. € mehr als 50% initiiert
- Personalreduktion > 500 Vollzeitstellen 390 Stellen abgebaut

Unser Geschäftsjahr 2020 mit Schatten, aber immer mehr Licht!

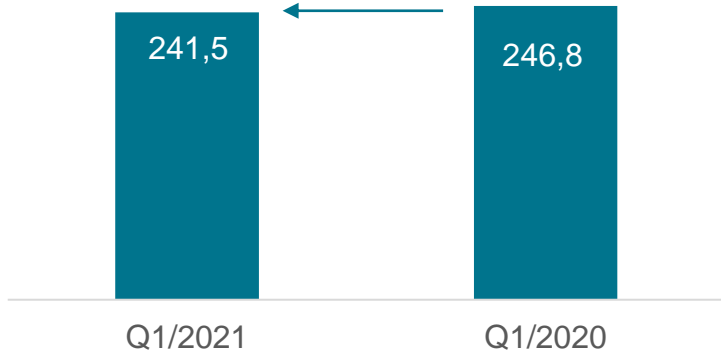
- **Konzernumsatz** bei **919 Mio. €** (2019: 1.087 Mio. €)
- **Nettoergebnis** wegen Wertminderung bei **minus 132 Mio. €** (2019: minus 90 Mio. €)

Positive Trends:

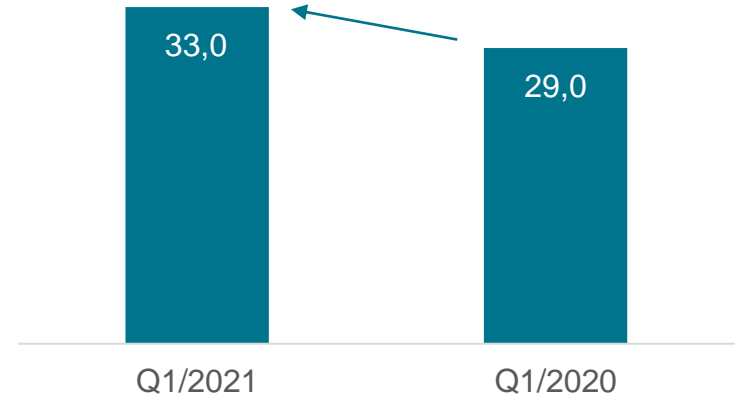
- **EBIT** vor Sondereinflüssen bei **50 Mio. € stabil** (2019: 48 Mio. €)
- **Turnaround beim Free Cashflow** auch durch Einmaleffekte auf **74 Mio. €** (2019: minus 17 Mio. €)
- **Stabile Nettofinanzschulden** von **287 Mio. €** (2019: 288 Mio. €)

Unser erstes Quartal 2021 zeigt einen klaren Aufwärtstrend

Konzernumsatz



EBITDA bereinigt



in Mio. €

Auftragslage hellt sich auf - Bilanzqualität weiter verbessert

➡ **Auf Kurs, die Jahresziele 2021 zu erreichen**

Vier Geschäftsbereiche mit Wachstumspotenzialen in Megatrends

Graphite Solutions



~ 500 Mio. € Umsatz

- Breites Industriespektrum als Basisgeschäft
- Wachstum mit Halbleiterindustrie, Batterie und Brennstoffzelle

Process Technology



~ 100 Mio. € Umsatz

- Getrieben von Erholung der chemischen Industrie

Carbon Fibers



~ 300 Mio. € Umsatz

- Kostenreduzierung & Auslastung
- Wachstum mit Windenergie

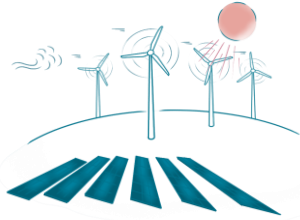
Composite Solutions



~ 100 Mio. € Umsatz

- Leichtbau als Basisgeschäft
- Wachstum mit Batteriekästen

Nachhaltigkeit als ein zukünftiger Motor unseres Erfolgs

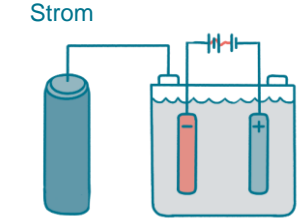


Beitrag SGL:
**Carbonfasern &
Graphitbauteile**

**Grüner
Strom**

Beitrag SGL:
Membran

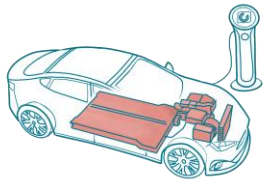
**Grüner
Wasser-
stoff**



Wasserstofftank

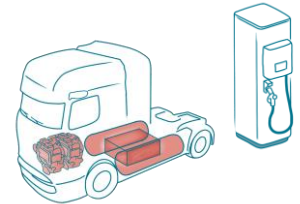
Batterie

Beitrag SGL:
**Graphit-Anoden-
Material**



**Brenn-
stoffzelle**

Beitrag SGL:
**Gasdiffusions-
schichten**



Produkte für eine nachhaltigere Zukunft

Heizelemente aus
Spezialgraphit für
Solarzellen-
herstellung



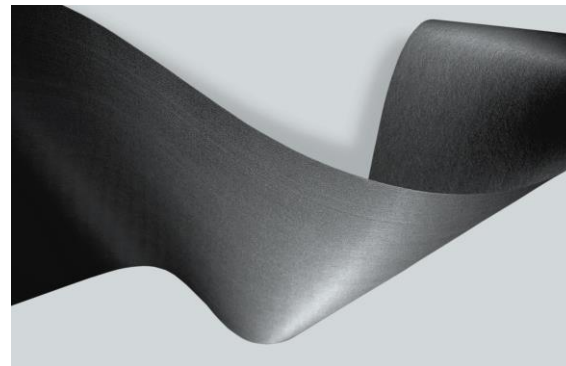
Carbonfaser für
Windflügel



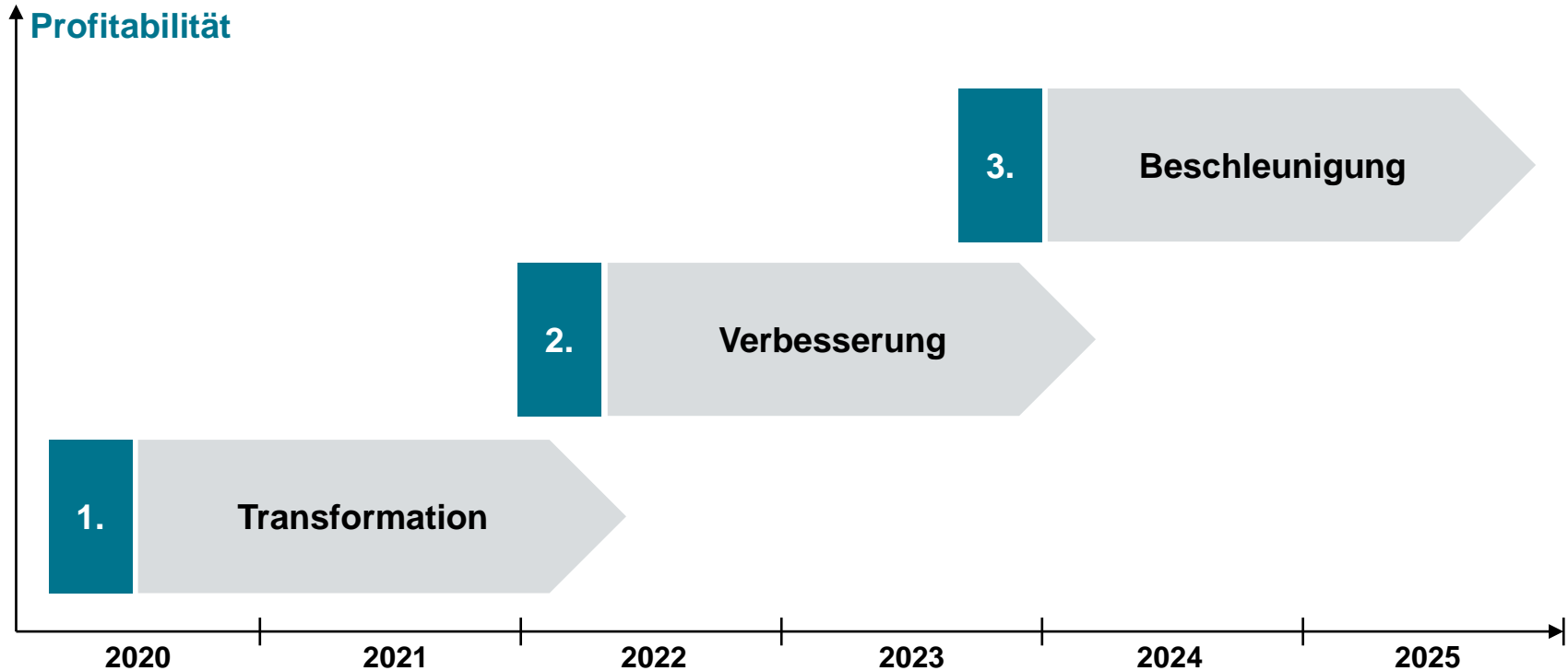
Graphitanoden-
material für
Batterien



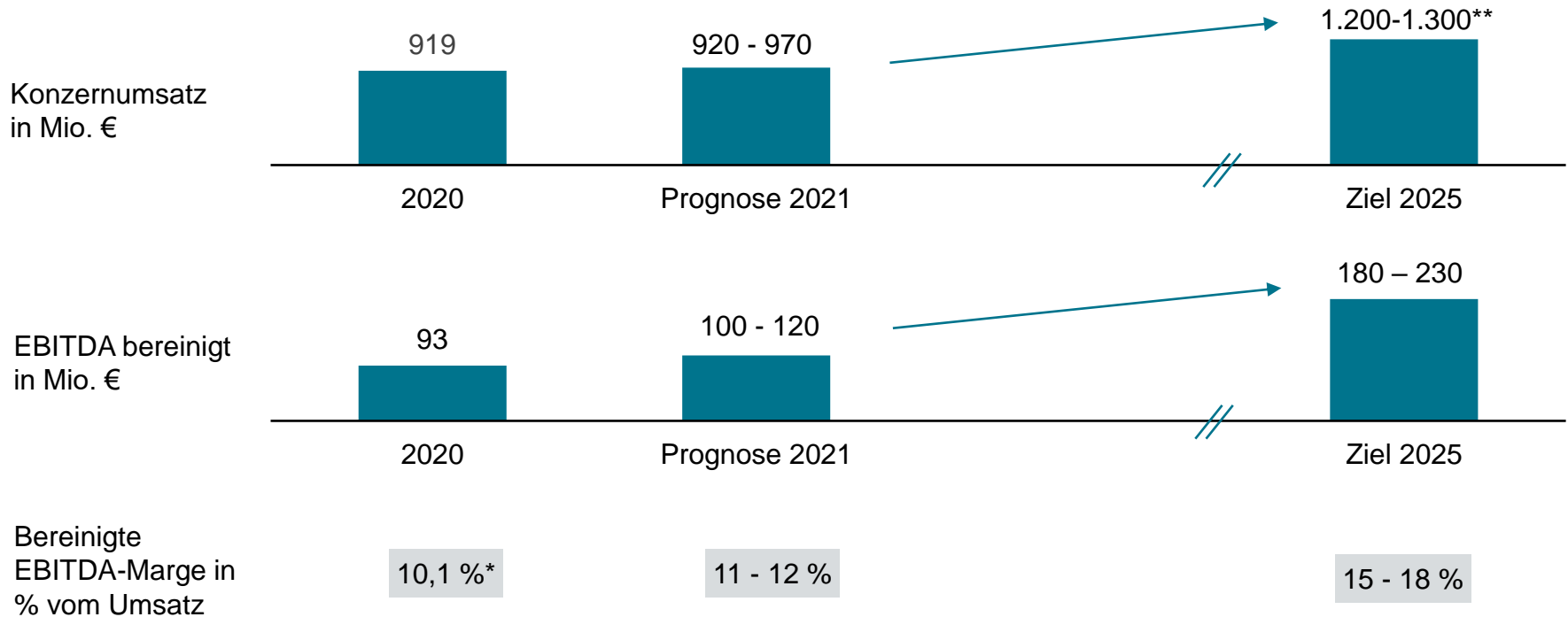
Gasdiffusions-
schichten für die
Brennstoffzelle



Unser zukünftiger Erfolg basiert auf einem strukturierten Stufenplan



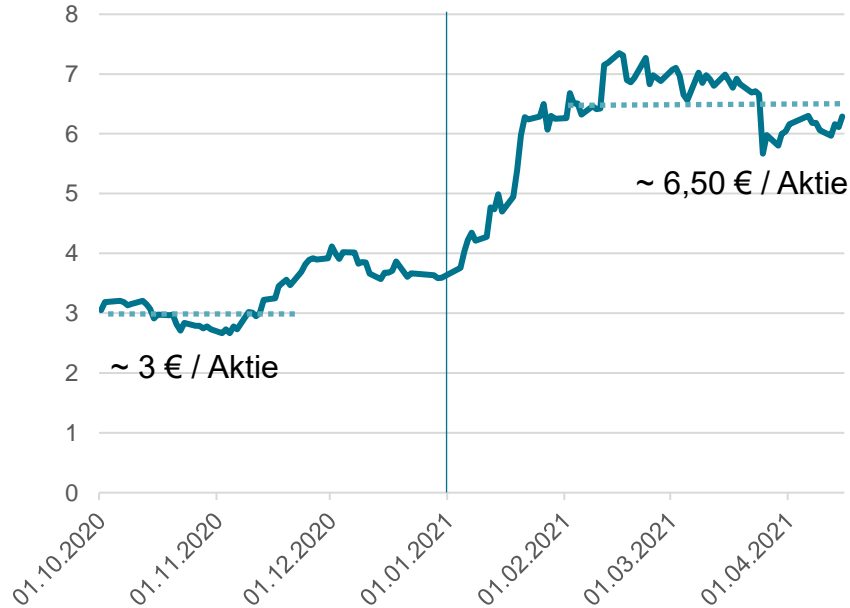
Daran lassen wir uns in den kommenden Jahren messen



* ohne Einmaleffekt, d.h. Landverkauf; ** ohne große zukünftige Projekte

Wir werden alles tun für nachhaltige Wertsteigerungen

Aktie der SGL Carbon SE (in €)



Wiedereinstieg am 22. März 2021



Danke für Ihre Aufmerksamkeit