

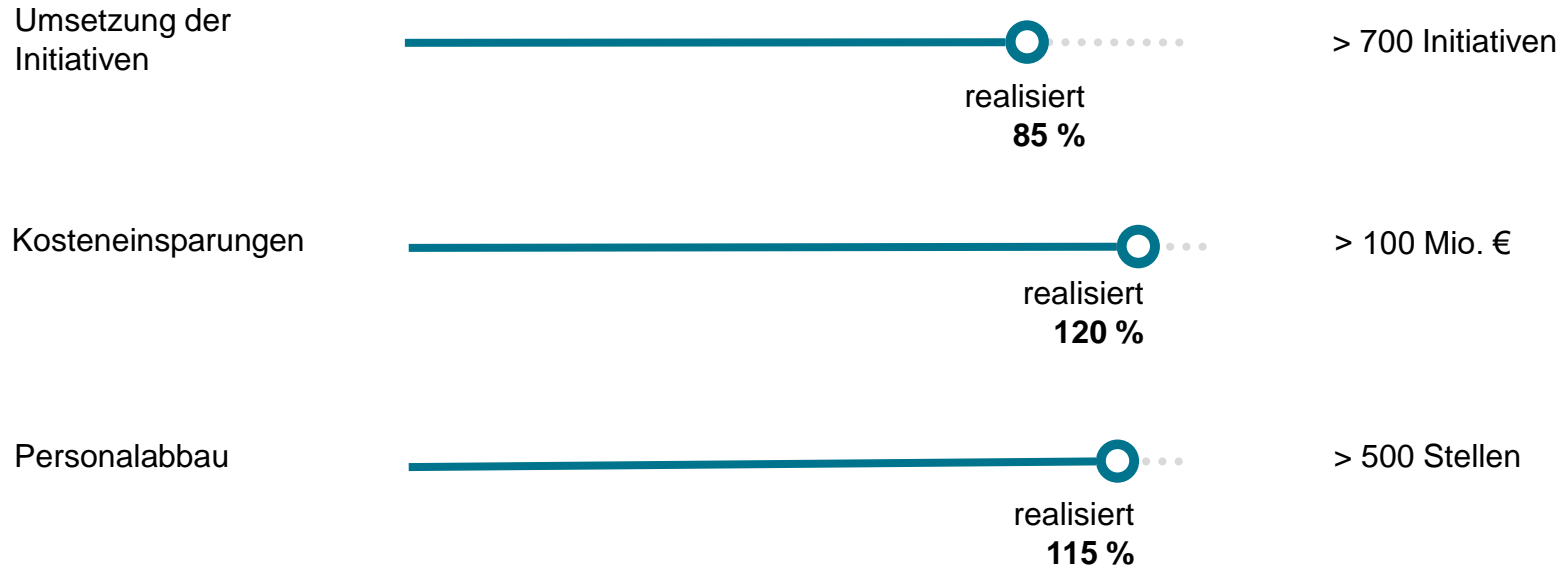
# Hauptversammlung 2022

Rede des Vorstandsvorsitzenden

# Transformationsziele erreicht

Stand Ende 2021

Ziele der Transformation



# Transformation bedeutet mehr als Kosten einsparen



**Reduzierung der Komplexität und Steigerung der Effizienz**

---

**Klare Orientierung nach Profitabilität**

---

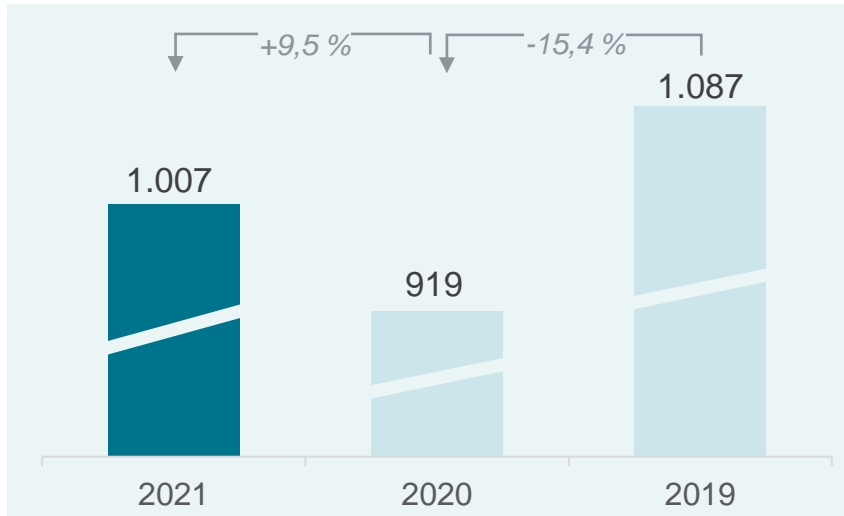
**Etablierung einer leistungsorientierten Unternehmenskultur**

---

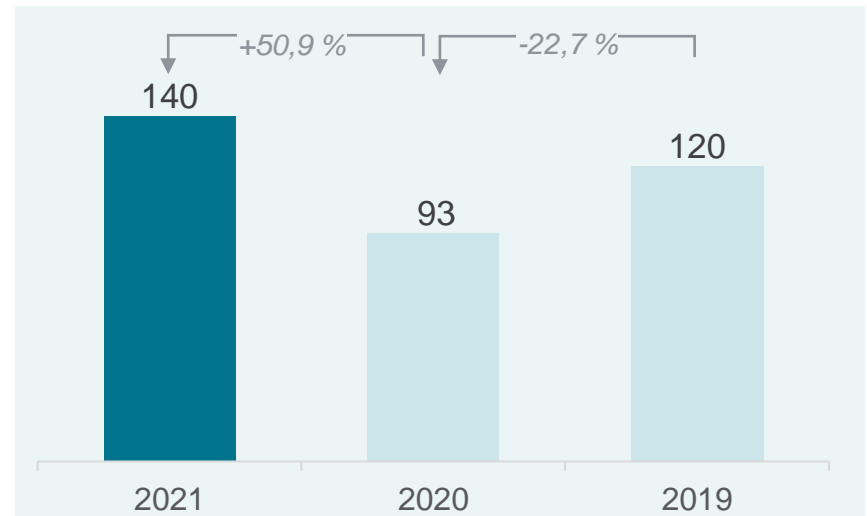
**Wertsteigerung des Unternehmens**

# 2021: Deutliche Verbesserung von Umsatz und Ergebnis – Ziele für 2021 sogar übertroffen

Umsatz (in Mio. €)

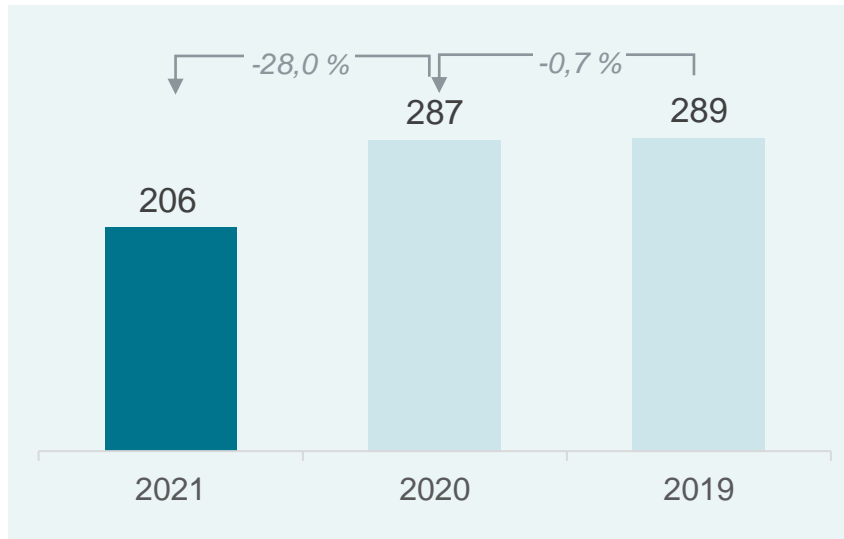


Bereinigtes EBITDA (in Mio. €)

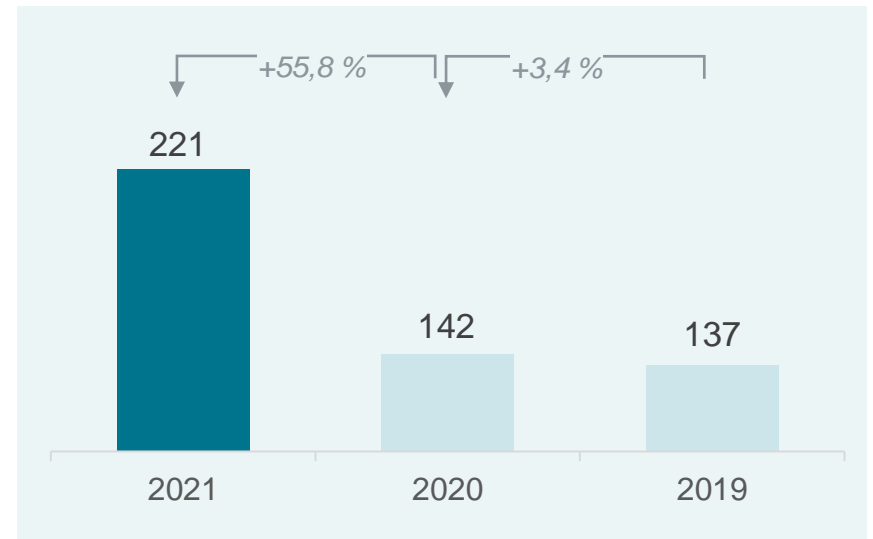


# 2021: Verschuldung reduziert und Liquidität gesteigert

## Nettoverschuldung (in Mio. €)

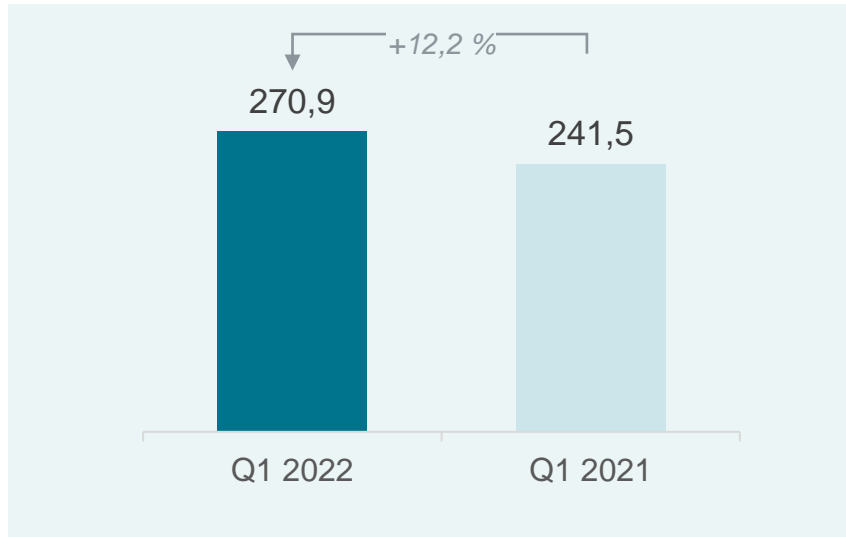


## Liquidität (in Mio. €)

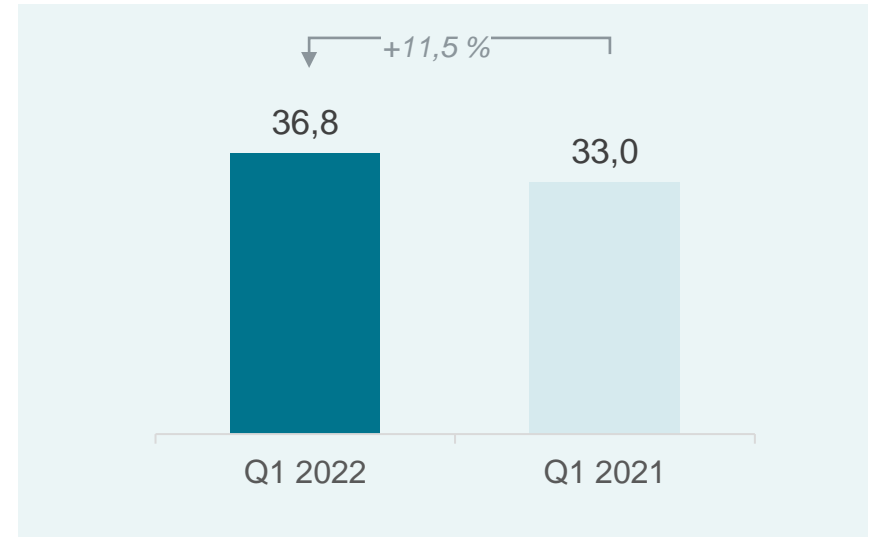


# Q1 2022: SGL Carbon ist gut in das Jahr 2022 gestartet

Umsatz (in Mio. €)

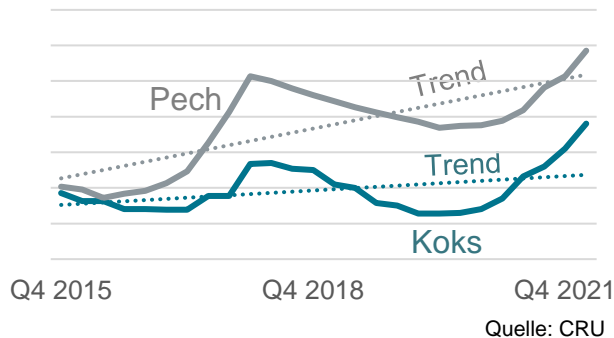


Bereinigtes EBITDA (in Mio. €)

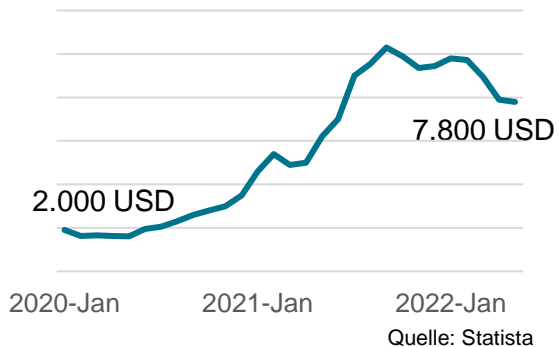


# Starker Preisanstieg bei Rohstoffen, Transport und Energie

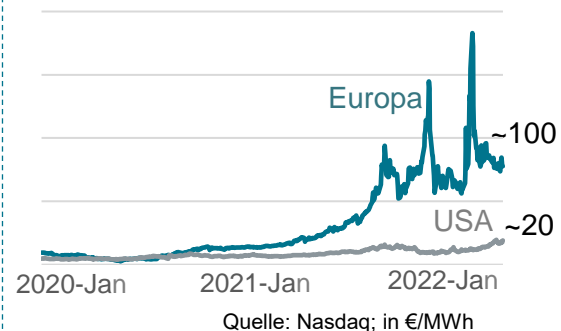
## Rohstoffkosten (z.B. Pech/Koks)



## Globale Container Frachtraten



## Erdgaspreis



## Wichtige Entwicklungen

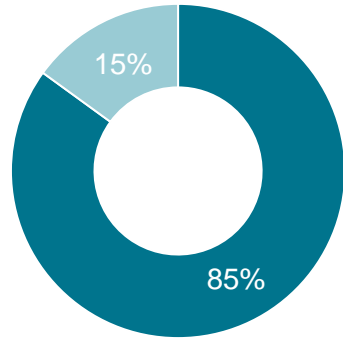
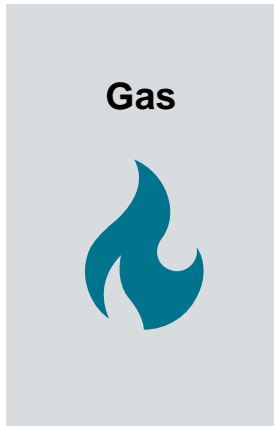
- Höhere Rohstoffpreise
- Risiko von Unterbrechungen der Lieferketten

- Preisanstieg bei Frachtkosten
- Verfügbarkeit volatil

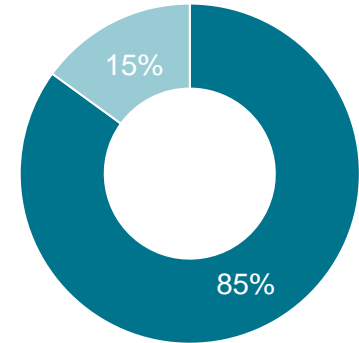
- Deutlicher Preisanstieg und Schwankungen des Gaspreises in Europa

# Rund 85 % des Energieverbrauchs im Jahr 2022 sind preislich abgesichert

## Absicherung 2022 von Gas und Elektrizität



■ Gesichert ■ Ungesichert



■ Gesichert ■ Ungesichert



# Aktuelle Treiber und Herausforderungen - SGL ist gut vorbereitet

## Stabile Treiber

- Gute Nachfrage und volle Auftragsbücher
- Wachstumspotenzial in der Halbleiterindustrie und bei erneuerbaren Energien
- Weitergabe von Preiserhöhungen an die Kunden
- Kosteneinsparungen aus der Transformation

**Treiber intakt**

## Handhabbare Risiken

- ✓ Rohstoffpreise und -verfügbarkeit  
(Abmilderung: multiple Beschaffung)
- ✓ Energiepreisentwicklungen  
(Abmilderung: 85 % preislich gesichert)
- ✓ Auslaufen eines wichtigen Automobilvertrages  
(Abmilderung: Neukunden aus der Windenergie)

**Risiken abgemildert**

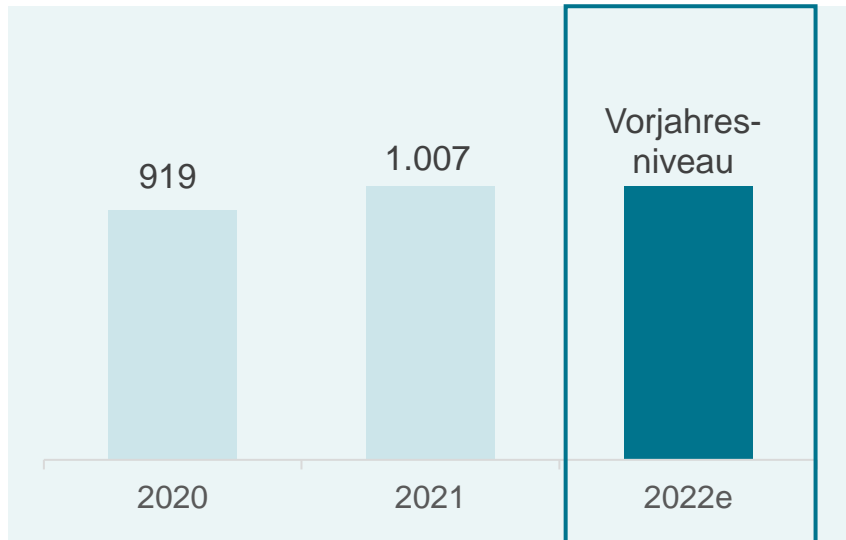
## Mögliche kommende Risiken

- *Stilllegungen auf Kundenseite*
- *Anhaltende Lieferunterbrechungen*
- *Unterbrechung der Gaslieferungen aus Russland*

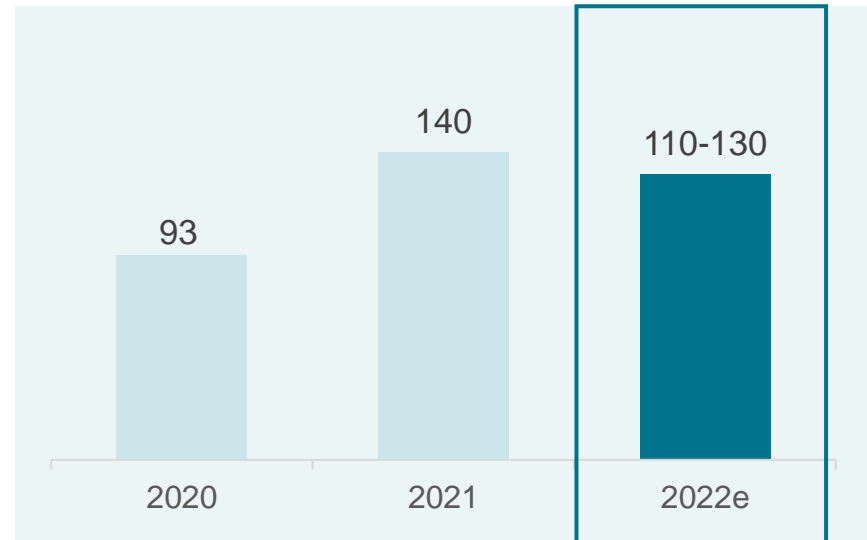
**Eintritt unsicher**

# Stabile Umsatzprognose, aber Ergebnisausblick durch Auswirkungen des Ukraine-Kriegs beeinträchtigt

Umsatz und -prognose (in Mio. €)



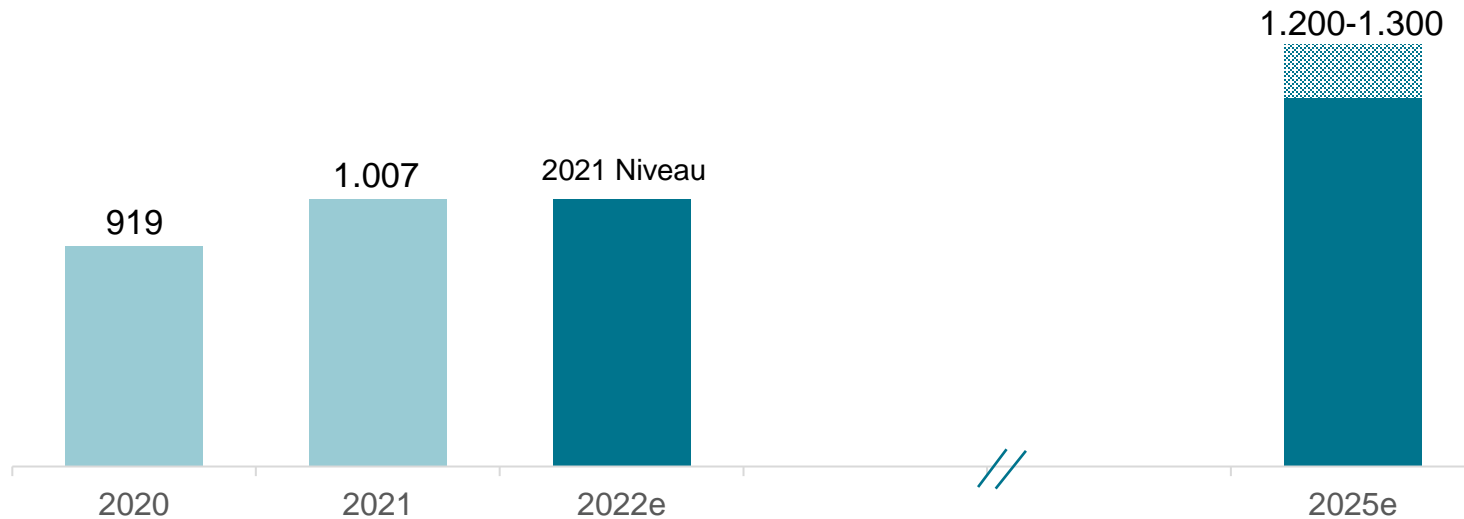
Bereinigtes EBITDA und Prognose (in Mio. €)



# Mittelfristige Prognose bleibt unverändert

## Umsatz & bereinigte EBITDA-Marge, 2020 – 2025

Umsatz in Mio. €



Bereinigte EBITDA-Marge  
in % vom Umsatz

10,1 %

13,9 %

11-13 %


15-18 %

# Wir haben uns messbare ESG-Ziele gesetzt

## Environmental Ziele

**-50%** Reduktion eigener CO<sub>2</sub>-Emissionen bis 2025\*

**0** Klimaneutral (Scope 1 und 2) bis 2038

 Entwicklung von CO<sub>2</sub>-Scope 3 Zielen bis Ende 2022

**-1%** Reduktion der Energieintensität um 1 % p.a.

## Social Ziele

**< 2,5** Verletzungsrate bis 2022

**>90%** Übernahmequote der Auszubildenden (Deutschland)

**20%** Frauenquote 20 % im Senior Management bis 2025

**100%** Roll-out der Menschenrechtsrichtlinie inkl. Schulung

## Governance Ziele

**100%** Unterzeichnungsquote Supplier Code of Conduct



Überprüfung der Lieferanten bzgl. der Einhaltung von ESG-Kriterien

**0**

Keine Toleranz ggü. Compliance-Verstößen



Fortsetzung der ISO 37301 Zertifizierung

\* Scope 1 und 2 zum Basisjahr 2019

# Danke für Ihre Aufmerksamkeit